**Gestió de Projectes**

Avaluació dels lliurables

**Lliurable 3: Pressupost i sostenibilitat**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | **Excel·lent (4)** | **Nivell esperat (3)** | | **Insuficient (2)** | | **Inacceptable (1)** | |
| Contingut | Identificació dels costos | Es descriuen i s’inclouen clarament tots els elements per considerar en l’estimació del pressupost: costos directes per activitat, costos indirectes, amortitzacions, contingències i imprevistos. L’estimació de costos es fa a nivell d’activitats del Gantt, almenys pel que fa als costos directament atribuïbles a una activitat. | S’identifiquen, es descriuen i s’inclouen els diferents elements per considerar en l’estimació del pressupost (costos directes, costos indirectes, amortitzacions, contingències i imprevistos), però l’estimació de costos no es fa a nivell d’activitats del Gantt. | | S’ometen alguns costos rellevants per a la realització del projecte (costos directes per activitat, costos indirectes, amortitzacions, contingències i imprevistos) i l’estimació de costos no es fa a nivell d’activitats del Gantt. | | S’ometen la majoria dels costos rellevants per a la realització del projecte i el pressupost és inacceptable. | |
| Estimació dels costos | Els costos estimats són coherents i clarament justificats. | Els costos estimats són coherents i breument justificats. | | Alguns dels costos estimats no són coherents i/o no hi ha una clara justificació. | | Els costos estimats són del tot irreals. | |
|  | Control de gestió | Es proposa i es descriuen diferents mecanismes de control de desviacions respecte el pressupost, que utilitzen els indicadors de desviacions que es presenten al material o d’altres similars que siguin adequats pel projecte. | La proposta de mecanismes de control de desviacions respecte el pressupost és millorable, així com la utilització d’indicadors de desviacions que es presenten al material o d’altres similars que siguin adequats pel projecte. | | S’intueixen mecanisme de control de desviacions respecte el pressupost, encara que no s’expliciten formalment ni apareixen indicadors de desviació. | | No es té en compte cap mecanisme de control de desviacions respecte el pressupost ni indicadors de desviacions. | |
| Contingut | Sostenibilitat\*  - Econòmica  - Social  - Ambiental | Qualificar en funció del nivell de respostes a les següents preguntes, en cas siguin pertinents:  **Dimensió econòmica:**   * Existeix una avaluació de costos, tant de recursos materials com humans? * S'ha tingut en compte el cost dels ajustaments / actualitzacions / reparacions durant la vida útil del projecte? * El cost del projecte ho faria viable si hagués de ser competitiu? * Es podria realitzar un projecte similar en molt menys temps o amb molts menys recursos i, per tant, menor cost? * El temps dedicat a cada tasca és proporcional a la seva importància (s'ha dedicat molt de temps a desenvolupar parts del projecte que podien haver estat reutilitza-des de tecnologies / projectes / coneixements existents)? * Està prevista o hi ha col·laboració amb algun altre projecte (acadèmic, empresa, associació, etc.?   **Dimensió Social:**   * Quina és la situació social i política del país / lloc / ciutat / ... on realitzaràs el teu projecte? I la del sector a què inclou el teu projecte? * Creus que la teva activitat podria afavorir o empitjorar aquesta situació? * Hi ha una necessitat real del teu producte / servei? * Satisfer aquesta necessitat millora la qualitat de vida dels consumidors? * El resultat del projecte, En què / Com canviarà la vida de l'usuari? * Hi ha algun col·lectiu que es vegi perjudicat pel TFG, i en quina mesura?   **Dimensió ambiental:**   * Quins recursos es necessitaran en les diferents fases del projecte? * Què consum tindran aquests recursos durant el desenvolupament del projecte i posteriorment durant la seva posada en marxa i vida útil? Quin és l'impacte ambiental d'aquest consum (mesurat en tones de CO2, per exemple?) * Quin consum i impacte ambiental tindria realitzar la mateixa activitat sense l'existència del teu TFG (estalvi de paper i altres materials i/o energia?) * Quins recursos poden reaprofitar d'altres projectes? * Quanta energia es requereix en el procés de fabricació del producte (si existeix)? Pot realitzar-se amb menys? * S'ha tingut en compte el desmantellament una vegada acabi la vida útil del TFG? Com afectarà el desmantellament del procés / producte el medi ambient? Si és un producte, s'han tingut en compte en el seu disseny criteris de facilitació del seu posterior reciclatge? * Durant el desenvolupament del teu producte es generarà algun tipus de contaminació? * Requereix el projecte de material manufacturat i en quina quantitat? És ètic el seu origen i desenvolupament? Ho és la seva empresa fabricant o distribuïdora? * Quines primeres matèries es faran servir per a la producció del teu projecte i en quina quantitat? * Les fonts d'extracció d'aquestes matèries tenen alguna implicació ètica? (males condicions de treball, riscos laborals, etc.) * Amb la implantació del projecte s'augmenta o es disminueix la petjada ecològica? * Quines parts del projecte podran reciclar-se o reutilitzar-se en altres projectes? | | | | | | |
| Totes les qüestions que tenen sentit s’han considerat de manera molt satisfactòria  Existeix la puntuació que es demana en el document dedicat a la sostenibilitat\* i el seu valor sembla molt adequat. | | La majoria de les qüestions que tenen sentit s’han considerat de manera satisfactòria  Existeix la puntuació que es demana en el document dedicat a la sostenibilitat\*, però el seu valor no sembla gaire adequat. | | Hi ha qüestions que no s’han considerat quan tenia sentit fer-ho i/o algunes de les que s’han considerat són millorables.  Existeix la puntuació que es demana en el document dedicat a la sostenibilitat\*, però el seu valor no sembla gens adequat. | | Cap o molt poques de les qüestions que tenen sentit s’han considerat de manera satisfactòria.  No existeix la puntuació que es demana en el document dedicat a la sostenibilitat\*. |

\*Es fa referència al document “Sostenibilitat i Compromís Social.pdf” que trobareu a la documentació d’aquest lliurament

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | **Excel·lent (4)** | **Nivell esperat (3)** | **Insuficient (2)** | **Inacceptable (1)** |
| Forma | Organització | El document està estructurat de forma lògica. Els diferent apartats estan ben lligats i faciliten el seguiment del contingut. | La informació està força organitzada. Els diferents apartats queden diferenciats i es pot seguir el fil de l’argumentació. | L’organització és acceptable però hi ha certs aspectes clarament millorables (apartats mal lligats, absència de subapartats, paràgrafs massa llargs, etc. | La informació proporcionada no sembla estar organitzada. Hi ha molts aspectes a millora. No hi ha cap rigor en l’estructura. |
| Claredat | Els continguts són molt clars i estan presentats d’una forma excel·lent. La lectura és molt entenedora. El document és fàcil de seguir i comprendre. | Els continguts són clars. La lectura és entenedora. El document, en general, és fàcil de seguir i comprendre. | La redacció és força enrevessada. De vegades es fa necessari rellegir algun paràgraf vàries vegades. | El text és molt difícil d’entendre. La redacció és molt enrevessada. Hi ha parts que ni rellegint-les no s’entenen. |
| Redacció | No hi ha errors de gramàtica, ortografia o puntuació. | Quasi no hi ha errors de gramàtica, ortografia o puntuació. | Uns pocs errors de gramàtica, ortografia o puntuació. | Molts errors de gramàtica, ortografia o puntuació. |

En groc es marca el nivell assolit per cada criteri segons el professor

Comentaris addicionals al full següent

**COMENTARIS. LLIURABLE 3: PRESSUPOST i SOSTENIBILITAT**

Albert a la rúbrica tens subratllat el nivell d’avaluació que es correspondria segons la meva opinió

Els comentaris següents els has d’utilitzar per fer el darrer lliurament o document final

* S’identifiquen, es descriuen i s’inclouen clarament tots els diferents elements a considerar a l’estimació del pressupost
* Es proposa i es descriuen diferents mecanismes de control de desviacions respecte el pressupost
* La puntuació relacionada amb les dimensions econòmica, social i ambiental són coherents amb les premisses relacionades al document “Sostenibilitat i Compromís Social.pdf” tot i que s’hauria de contestar a les preguntes requerides del document “Sostenibilitat i Compromís Social.pdf”. L’apartat és pobre.
* L’organització del document és correcta
* El document és força clar
* Redacció correcta
* Es contingència no continència!!
* Hi ha faltes tipogràfiques